ЗАТВЕРДЖЕНО
Т.в.о. Голови Державного агентства
з управління
резервами України

_____ Наталія КІЧУК

«_____» _____ 2026 року

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА ДЕРЖАВНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ТОВАРИСТВА «КОМБІНАТ «СВІТАНОК» ДЕРЖАВНОГО АГЕНТСТВА З УПРАВЛІННЯ РЕЗЕРВАМИ УКРАЇНИ (ЄДРПОУ 14373213) на 2026 рік

Цілі діяльності Товариства

Основною ціллю діяльності державного некомерційного товариства «Комбінат «Світанок» Державного агентства з управління резервами України (далі - ДНТ «Комбінат «Світанок», Товариство) відповідно до пункту 1.4. Статуту державного некомерційного товариства «Комбінат «Світанок» Державного агентства з управління резервами України, затвердженого наказом ДАУР від 11.08.2026 № 112 (далі - Статут), є надання послуг для виконання державних програм та завдань у сфері державного резерву, а також для забезпечення потреб держави та суспільства у соціальній підтримці населення України, наданні гуманітарної допомоги та забезпеченні ресурсами у надзвичайних ситуаціях та для забезпечення стратегічних потреб України в особливий період без мети одержання прибутку.

Метою діяльності Товариства є реалізація державних функцій щодо надання послуг для виконання завдань у сфері державних резервів, які є необхідними для забезпечення потреб суспільства та надійного захисту інтересів кожного громадянина України.

Ціллю Товариства є здійснення діяльності за наступними напрямами, а саме:

1. Забезпечення належних умов розміщення, зберігання, освіження та оперативного управління матеріальними цінностями державного резерву, формування стратегічних запасів товарів першої потреби для забезпечення життєдіяльності суспільства, а також створення логістичної інфраструктури для швидкого розподілу ресурсів у разі виникнення надзвичайних ситуацій чи в особливий період, а саме:

- приймання, зберігання, відпуск матеріальних цінностей державного резерву відповідно до діючого законодавства України;

- здійснення систематичного контролю за кількісним та якісним станом матеріальних цінностей державного резерву, що зберігаються Товариством та проводить їх інвентаризацію;

- розміщення матеріальних цінностей державних резервів на відповідальне зберігання у порядку встановленому законодавством;

- організація обліку матеріальних цінностей державних резервів;

- підготовка та здійснення відпуску матеріальних цінностей державних резервів.

2. Господарсько-логістичне забезпечення та інфраструктурна діяльність:

- складське господарство та логістичні послуги;

- допоміжне обслуговування наземного транспорту;

- транспортне оброблення вантажів;

- транспортно-логістичне забезпечення;

- інша допоміжна діяльність у сфері транспорту;

- діяльність готелів і подібних засобів тимчасового розміщування (для забезпечення потреб персоналу, водіїв або евакуйованого населення);

- здійснення розрахунків з контрагентами та транспортувальниками за надані послуги;

- подача холодної води від промислових артезіанських свердловин, які належать організації, для задоволення побутових потреб.

3. Забезпечення сфери безпеки та інновацій:

- організовує фізичну охорону матеріальних цінностей державного резерву, що зберігаються Товариством, забезпечує пропускний режим, внутрішню та пожежну безпеку;

- здійснює заходи з цивільного захисту, техногенної безпеки та охорони праці;

- забезпечує захист інформації, що становить державну та комерційну таємницю;

- створює безпечні та належні умови праці для персоналу;

- здійснює діяльність з дотриманням норм екологічної безпеки, вимог законодавства щодо охорони навколишнього природного середовища та раціонального використання природних ресурсів;

- вдосконалює технології зберігання матеріальних цінностей шляхом впровадження науково-технічних інновацій та автоматизації процесів контролю за їх кількістю і якістю.

4. У сфері управління майном та капітального будівництва:

- надавати в оренду майно, закріплене за ним на праві узуфрукту, у порядку, встановленому чинним законодавством України (зокрема Законом

України «Про оренду державного та комунального майна») за погодженням з Уповноваженим органом управління;

- здійснювати капітальне будівництво, реконструкцію, розширення та технічне переоснащення об'єктів виробничого, соціального та житлово-комунального призначення, що перебувають на балансі Товариства (як господарським способом, так і із залученням підрядних організацій) відповідно до чинного законодавства;

- забезпечує проведення капітального та поточного ремонтів основних виробничих і невиробничих фондів для підтримки їх у належному технічному стані;

- здійснює заходи з введення в експлуатацію нових та відновлених об'єктів нерухомості.

5. У сфері трудових та господарських відносин:

- забезпечує безперервне підвищення кваліфікації та професійне навчання працівників Товариства;

- вдосконалює технології зберігання матеріальних цінностей державного резерву за їх кількістю і якістю через впровадження науково-технічних та організаційних новацій;

- взаємодіє з юридичними та фізичними особами в усіх сферах діяльності на підставі укладених правочинів (договорів, контрактів, угод);

- встановлює ціни і тарифи на виконані роботи та надані послуги у порядку, визначеному Уповноваженим органом управління та з дотриманням законодавства про захист економічної конкуренції;

- у встановленому законодавством порядку має право набувати майнові та немайнові права на майно;

- забезпечує організацію бухгалтерського обліку та оперативного обліку результатів своєї діяльності, а також ведення статистичної звітності відповідно до вимог чинного законодавства;

- здійснює заходи з удосконалення організації роботи Товариства;

- виконує завдання та функції, покладені на Товариство Уповноваженим органом управління.

Фінансові цілі діяльності Товариства

До фінансових цілей діяльності Товариства включено:

1. Забезпечення фінансової стійкості Товариства, щорічне зростання ключових показників його фінансово-господарської діяльності, зокрема чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) у розмірі не менше 2 679,0 млн. гривень та забезпечення беззбитковості діяльності

(нульового або позитивного фінансового результату, який повністю спрямовується на фінансування статутних цілей).
2. Строго контролювати всі витрати для того щоб вони відповідали затвердженому фінансовому плану та цілям товариства.
3. Для запобігання збитків дотримуватись балансування доходів та витрат.
4. Зростання вартості активів і власного капіталу.

Операційні цілі діяльності Товариства

1. Розширення сфери надання послуг за напрямами: складське господарство та логістичні послуги, транспортне оброблення вантажів.
2. Якісне забезпечення та задоволення потреби замовників навантажно-розвантажувальних робіт та послуг складського зберігання.
3. Оптимізація процесів надання навантажно-розвантажувальних робіт та послуг складського зберігання шляхом оновлення парку техніки (рохли, навантажувачі) та раціональне зонування простору.
4. Реалізація проектів капітальних інвестицій, що забезпечує оновлення основних засобів Товариства.

Нефінансові цілі діяльності Товариства

До нефінансових цілей діяльності Товариства включено:

1. Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства та звітування про проведення заходів із запобігання корупції).
2. Упровадження систем енергоменеджменту та енергомоніторингу, сертифікація будівель за класом енергоефективності, модернізація будівель для зменшення споживання енергії, застосування критеріїв енергоефективності під час здійснення публічних закупівель, постійний моніторинг і звітність щодо досягнення цілей з енергозбереження.
3. Навчання фахівців, підвищення їхньої кваліфікації та покращення матеріально-технічної бази.

Цільові показники ефективності Товариства

	2025 рік (факт)	**2026 рік (план)**	**2027 рік**	**2028 рік**	**2029 рік**
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Основні фінансові показники					
Коефіцієнти					

рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	-	**0,4729**	**0,1791**	**0,1629**	**0,1480**
коефіцієнт зростання доходів	-	-	**1,6292**	**0,0930**	**0,0930**
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	-	**60,6551**	**60,6551**	**60,6551**	**60,6551**
коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	-	**(0,0545)**	**(0,0545)**	**(0,0545)**	**(0,0545)**
коефіцієнт відношення боргу до активів	-	**0,0112**	**0,0112**	**0,0112**	**0,0112**
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	-	**29,5529**	**29,5529**	**29,5529**	**29,5529**
коефіцієнт швидкої ліквідності	-	**0,4779**	**0,4779**	**0,4779**	**0,4779**
коефіцієнт абсолютної ліквідності	-	**0,0177**	**0,0177**	**0,0177**	**0,0177**
період обороту дебіторської заборгованості	-	**182,4319**	**182,4319**	**182,4319**	**182,4319**
період обороту кредиторської заборгованості	-	**517,9951**	**517,9951**	**517,9951**	**517,9951**
Інші фінансові показники					
	2025 рік (факт)	**2026 рік (план)**	**2027 рік**	**2028 рік**	**2029 рік**
Усього доходів, тис. грн, з них:	-	**3946,0**	**8340,0**	**9047,0**	**9825,0**
чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	-	**2679,0**	**7073,0**	**7780,0**	**8558,0**
Виплати на користь держави, тис. грн	-	**885,0**	**3300,0**	**3500,0**	**3800,0**
Виплати на користь держави, тис. грн					
Податкові, разом, з них:		**885,0**	**3300,0**	**3500,0**	**3800,0**
Податок на прибуток	-	-	-	-	-
ПДВ	-	-	**1400,0**	**1500,0**	**1700,0**
Рентна плата	-	**12,0**	**48,0**	**48,0**	**48,0**
Інші		**873,0**	**1852,0**	**1952,0**	**2052,0**
Неподаткові, разом, з них:					
Частина чистого	-	-	-	-	-

прибутку / дивіденди					
Інші	-	-	-	-	-
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
-	-	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
-	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Розширення сфери надання послуг за напрямами: складське господарство та логістичні послуги, транспортне оброблення вантажів	-	-	Забезпечення розширення сфери надання послуг за напрямами: складське господарство та логістичні послуги, транспортне оброблення вантажів	Забезпечення розширення сфери надання послуг за напрямами: складське господарство та логістичні послуги, транспортне оброблення вантажів	Забезпечення розширення сфери надання послуг за напрямами: складське господарство та логістичні послуги, транспортне оброблення вантажів
Якісне забезпечення та задоволення потреби замовників навантажно-розвантажувальних робіт та послуг складського зберігання	Відсутні скарги, претензії, рекламації, судові позови щодо якості послуг, що надає Товариство	Відсутні скарги, претензії, рекламації, судові позови щодо якості послуг, що надає Товариство	Відсутність скарг, претензій, рекламацій, судових позовів щодо якості послуг, що надає Товариство	Відсутність скарг, претензій, рекламацій, судових позовів щодо якості послуг, що надає Товариство	Відсутність скарг, претензій, рекламацій, судових позовів щодо якості послуг, що надає Товариство
Оптимізація процесів надання навантажно-розвантажувальних робіт та послуг складського зберігання шляхом раціонального зонування простору та шляхом оновлення парку техніки (рохли, навантажувачі)	-	-	Забезпечення оптимізації процесів надання навантажно-розвантажувальних робіт та послуг складського зберігання	Забезпечення оптимізації процесів надання навантажно-розвантажувальних робіт та послуг складського зберігання шляхом раціонального зонування простору	Забезпечення оптимізації процесів надання навантажно-розвантажувальних робіт та послуг складського

			шляхом раціонального зонування простору		зберігання шляхом оновлення парку техніки (рохли, навантажувачі) та раціонального зонування простору
Реалізація проектів капітальних інвестицій, що забезпечує щорічне оновлення основних засобів Товариства	-	-	-	-	Забезпечення реалізації проектів капітальних інвестицій, що забезпечує щорічне оновлення основних засобів Товариства
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства та систем управління корупційними ризиками та звітування про проведення заходів із запобігання корупції	Забезпечено виконання Типової Антикорупційної програми Товариства. Здійснено звітування за кожне півріччя до ДАУР. На порталі доброчесності НАЗК проведено річне тестування Товариства	Забезпечення виконання Типової Антикорупційної програми Товариства. Здійснення звітування за кожне півріччя до ДАУР. На порталі доброчесності НАЗК проведення річного тестування Товариства	Забезпечення виконання Типової Антикорупційної програми Товариства. Здійснення звітування за кожне півріччя до ДАУР. На порталі доброчесності НАЗК проведення річного тестування Товариства	Забезпечення виконання Типової Антикорупційної програми Товариства. Здійснення звітування за кожне півріччя до ДАУР. На порталі доброчесності НАЗК проведення річного тестування Товариства	Забезпечення виконання Типової Антикорупційної програми Товариства. Здійснення звітування за кожне півріччя до ДАУР. На порталі доброчесності НАЗК проведення

					річного тестування Товариства
Упровадження систем енергоменеджменту та енергомоніторингу, сертифікація будівель за класом енергоефективності, модернізація будівель для зменшення споживання енергії, застосування критеріїв енергоефективності під час здійснення публічних закупівель, постійний моніторинг і звітність щодо досягнення цілей з енергозбереження	проведено моніторинг та надано звітність щодо досягнення цілей з енергозбереження	-	-	-	Забезпечити проведення робіт з енергоефективності згідно із затвердженим планом, проводити постійно моніторинг і надавати звітність щодо досягнення цілей з енергозбереження
Навчання фахівців, підвищення їхньої кваліфікації та покращення матеріально-технічної бази	Виконано частково	Забезпечити виконання в повному обсязі	Забезпечити виконання в повному обсязі	Забезпечити виконання в повному обсязі	Забезпечити виконання в повному обсязі

Корпоративне управління

Товариство у своїй діяльності керується Конституцією України, законами України, постановами Верховної Ради України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, нормативно-правовими актами, які видаються міністерствами, наказами Державного агентства з управління резервами України, а також Статутом.

З метою забезпечення належного рівня корпоративного управління Товариству необхідно забезпечити виконання наступних цілей:

підтримання та вдосконалення системи внутрішнього контролю, систему запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, систему запобігання корупції та повідомлень про порушення. Система реалізується з

урахуванням особливостей діяльності ДНТ «Комбінат «Світанок» та притаманних їй ризиків (ризик-орієнтований підхід).

Посадові оклади в штатному розписі розроблені з застосуванням коефіцієнтів міжпосадових співвідношень мінімальних місячних посадових окладів керівників, професіоналів і фахівців Державного некомерційного товариства "Комбінат "Світанок" Державного агентства з управління резервами України" (погоджені з профспілкою) до законодавчо встановленого розміру прожиткового мінімуму для працездатних осіб, встановленого Законом України" Про державний бюджет на 2026 рік " у розмірі 3328,00 грн.

Посадовий оклад керівника розраховано, відповідно до вимог постанови Кабінету Міністрів України від 19.05.1999 № 859 «Про умови і розміри оплати праці керівників підприємств, заснованих на державній, комунальній власності, та об`єднань державних підприємств», з коефіцієнтом 10 до посадового окладу працівника «основної професії». Працівником «основної професії» визначено Водія навантажувача 4 розряду з окладом 5715,00 грн.

Для забезпечення мінімального розміру заробітної плати, встановленого законодавством, комбінатом буде проводитись доплата до рівня мінімальної заробітної плати тим працівникам, розмір посадових окладів яких нижче рівня мінімальної заробітної плати, що сформувались на підставі коефіцієнтів міжпосадових співвідношень мінімальних місячних посадових окладів керівників, професіоналів та фахівців, встановлених у штатному розписі комбінату.

Консультації з органом управління Товариства

Лист очікувань власника ДНТ «Комбінат «Світанок» на 2026 рік складено на підставі коротко- та середньострокових фінансових, операційних і нефінансових цілей діяльності Товариства.

Директор ДНТ «Комбінат «Світанок» Віктор КУДРЯВЦЕВ