ЗАТВЕРДЖЕНО
Державне агентство з управління резервами України

(найменування органу, яким затверджено стратегічний план розвитку)

Т.в.о. Голови , КІЧУК Наталія, 24.09.2026

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ

Державна організація "Комбінат "Світанок" Державного агентства з управління резервами України

(назва суб'єкта господарювання)

на 2026 - 2029 роки

Код за ЄДРПОУ суб'єкта господарювання: 14373213

Сертифікат: 0100000000000000000000000000000000084fd126
Підписувач Кудрявцев Віктор Єгорович
Позначка часу 30.09.2026 14:56:56
Дійсний з 25.08.2026 по 28.01.2028

Сертифікат: 0100000000000000000000000000000000084fd134
Підписувач Костенко Ганна Іллівна
Позначка часу 30.09.2026 14:56:56
Дійсний з 25.08.2026 по 28.01.2028

Сертифікат: 0100000000000000000000000000000000084fd128
Підписувач ДНТ "КОМБІНАТ "СВІТАНОК"
Позначка часу 30.09.2026 14:56:56
Дійсний з 25.08.2026 по 28.01.2028

ЗАТВЕРДЖЕНО
Наказ Мінекономіки
01 вересня 2022 року № 2897

ЗАТВЕРДЖЕНО
Т.в.о. Голови Державного агентства з управління резервами України

_____ Наталія КІЧУК

«_____» _____ 2026 року

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ

Державного некомерційного товариства «Комбінат «Світанок» Державного агентства з управління резервами України на 2026-2029 роки

Код за ЄДРПОУ 14373213

1. Загальна інформація

Державне некомерційне товариство «Комбінат «Світанок» Державного агентства з управління резервами України (надалі по тексту – ДНТ «Комбінат «Світанок» / товариство) засноване на державній власності і належить до сфери управління Державного агентства з управління резервами України, що діє відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 15 квітня 2025 року № 435 «Про затвердження Положення про Державне агентство з управління резервами України».

Товариство є державним непідприємницьким товариством, має самостійний баланс й поточний рахунок в банку та є правонаступником Державної організації «Комбінат «Світанок» Державного агентства з управління резервами України з 19.08.2026 р. (наказ № 46 від 24.03.2026 р.).

Власником Товариства є держава, яка реалізує свої повноваження власника через уповноважений орган управління – Державне агентство з управління резервами України.

Місцезнаходження товариства: вулиця Польова, 87, місто Харків, Україна, 61140.

Згідно із Статутом Товариство здійснює некомерційну господарську діяльність, спрямовану на надання послуг для виконання державних програм та завдань у сфері державного резерву, а також для забезпечення потреб держави та суспільства у соціальній підтримці населення України, наданні гуманітарної допомоги та забезпеченні ресурсами у надзвичайних ситуаціях та для забезпечення стратегічних потреб України в особливий період без мети одержання прибутку. Розподіл отриманих доходів (прибутків) або їх частини серед засновників (учасників) та працівників (крім оплати їхньої праці, нарахування єдиного соціального внеску) та інших пов'язаних із ними осіб забороняється. Доходи Товариства використовуються виключно для фінансування видатків на його утримання та реалізації мети й напрямів діяльності, визначених Статутом.

Товариство забезпечує належні умови з приймання, зберігання, відпуску матеріальних цінностей державного резерву відповідно до діючого законодавства України, здійснює систематичний контроль за кількісним та якісним станом матеріальних цінностей державного резерву, що зберігаються Товариством та проводить їх інвентаризацію, розміщує матеріальні цінності державних резервів на відповідальне зберігання у порядку встановленому законодавством, організовує облік матеріальних цінностей державних резервів, здійснює підготовку та відпуск матеріальних цінностей державних резервів.

Основною метою діяльності Товариства є реалізація державних функцій щодо надання послуг для виконання завдань у сфері державних резервів, які є необхідними для забезпечення потреб суспільства та надійного захисту інтересів кожного громадянина України без мети одержання прибутку від провадження господарської діяльності з надання наступних послуг:

- зберігання матеріальних цінностей в складських неопалювальних приміщеннях;
- зберігання матеріальних цінностей в морозильних камерах холодильника;
- зберігання матеріальних цінностей на відкритих площах;
- проведення навантажувально-розвантажувальних робіт;
- подача води від промислових артезіанських свердловин для задоволення побутових потреб;
- тощо.

2. Аналіз середовища

Товариство розташоване на території загальною площею – 30,6156 га, з них:

- в м. Харків – 3,365 га;
- в с. Ватутіне – 5,0806 га;
- в с. Золочів – 22,17 га.
- у постійному користуванні – 30,6156 га.

Довжина залізничної колії – 5858 пог.м.

На території товариства, крім основних виробничих споруд (склади, холодильник), знаходяться також допоміжні приміщення, а саме: механічна та столярна майстерні, гаражі, лабораторія, тепловозо-вагонне депо, матеріальний склад, адміністративні корпуси та інші забудови.

Технічні характеристик виробничих потужностей наступні:

Загальна площа потужностей – 68957,7 м^2, з них:

- площа морозильних камер – 11745 м^2;
- площа неопалювальних складів – 57212,7 м^2.

Стратегічний план розвитку ДНТ «Комбінат «Світанок», розроблено з метою збільшення доходів, посилення конкурентоздатності, поліпшення (осучаснення) потужностей та залучення інвестицій.

2.1. Аналіз внутрішнього середовища

Історично Харків був одним з найбільших торгово-промислових центрів. Ще за старих часів в місті були зосереджені найбільші підприємства оборонної та машинобудівної промисловості, що зумовило наявність в районах, наближених до центру, великих промислових зон. Після розпаду Союзу і спаду великих обсягів виробництв багато будинків цехів, складів і вся інфраструктура виявилась незайнятою, і перейшла в розряд складської нерухомості.

Аналіз внутрішнього середовища складських приміщень Харкова станом на 2026 рік відображає глибоку трансформацію логістичного сектору під впливом безпекових ризиків, дефіциту сучасних площ та жорстких вимог до автономності підприємств.

Через регулярні обстріли та пошкодження великих логістичних комплексів структура внутрішнього простору складів суттєво змінилася, а саме через поганий технічний та матеріальний стан складських приміщень виник дефіцит площ класу «А», більшість уцілілих приміщень у місті належать до класів «В» та «С». Попит значно перевищує пропозицію, тому бізнес змушений оптимізувати кожен квадратний метр. Наявність потужних дизельних/бензинових генераторів та систем резервного живлення (EcoFlow, промислові акумулятори) стала обов'язковим елементом внутрішньої інфраструктури. Внутрішнє планування складів часто потребує створення захищених зон (укриттів) для персоналу під час повітряних тривог.

Внутрішня логістика адаптується до роботи з меншими партіями товарів і високої швидкості обігу. Активно впроваджуються багатоярусні стелажні системи та мезоніни, що дозволяє збільшити корисну площу зберігання без збільшення площ використання. Використання класичної навантажувальної техніки (електронавантажувачі, рохли) залишається базою. Водночас зростає акцент на техніку з низьким споживанням енергії для зменшення витрат.

Частка якісних складських приміщень становить лише близько 18%, які, як правило, побудовані компаніями-виробниками для власних потреб.

Основну масу пропозицій на ринку становлять приміщення заводів і виробничих баз. Більшість складів розташовані в промислових зонах Харкова, особливо в районі ХТЗ, Індустріальної, Диканівка, Основи, Баварії.

Сукупна пропозиція складських площ в Харкові і передмісті (в радіусі до 20 км від міста) становить близько 540 тис. кв. м.

У Харкові діють два логістичних термінали. Перший термінал обслуговує чайну фабрику «Ахмад Ті» та інші підприємства холдингу, другий належить бельгійській компанії Ahlers logistic and Maritime Services. Термінал обслуговує компанію Philip Morris (на сьогоднішній день компанія покинула територію Харківської області). Серед великих проектів, реалізованих в останні роки – дистрибуційний центр «Клуб Сімейного Дозвілля» площею 12,8 тис. кв.м і складський комплекс корпорації «Бісквіт-Шоколад» площею 13,5 тис. кв.м, побудовані в сел. Солоницівка Дергачівського району (на сьогоднішній день закрита через безпекову ситуацію).

Проведені у 2026 році маркетингові дослідження ринку послуг зі зберігання товарно-матеріальних цінностей в сухих не опалювальних складах в Харківській області перевищує попит на дані приміщення, проте переважує попит на складські площі класу «А».

Ще у 2022 – 2025 роках були дуже затребуваними холодильні приміщення. Це надавало перспективи розвитку для одержання доходу. Багато підприємств не має можливості будувати та обслуговувати власні холодильні склади, тому попит на охолоджувальні приміщення постійно зростав, перш за все, це пов’язано з ростом роздрібної торгівлі. За розміром (площею та об’ємом) холодильних камер конкурентів у Товариства немає. Проте сам холодильник, розташовано в сільській місцевості, в безпосередній близькості до кордону з агресором. Тому у 2026 році попит у холодильних камерах, що розташовані у с. Золочів, відсутній зовсім.

Проте і для складських неопалювальних приміщень в м. Харків є свій споживач. Це постачальники паперової продукції, електротехнічної, бутильованої води, тощо.

До елементів внутрішнього середовища ДНТ «Комбінат «Світанок» відносяться:

- Замовники – виробники та постачальники продуктів харчування та інших товарів, логістичні оператори і продуктові рітейлери. Товариство концентрується на розвитку політики клієнтоорієнтованість, розширення

спектру основних та додаткових послуг, неухильному дотриманні усіх взятих на себе зобов'язань, що сприяє збереженню існуючих контрагентів (поклажодавців) та залученню нових.

- Постачальники – забезпечення операційно-господарської діяльності підприємства вимагає щоденного використання та застосування сировини, матеріалів, інвентарю та обладнання. Постійний моніторинг ринку регіону, пошук оптимальних постачальників, сприяє оптимізації процесу закупівель, призводить до значної економії коштів та стабільної роботи товариства.
- Конкуренти – оптимальна цінова політики товариства неможлива без постійного моніторингу ринку послуг складського господарства, послуг по зберіганню товарно-матеріальних цінностей в холодильних камерах і морозильникам в м. Харків та регіоні. Це дозволяє встановлювати оптимальний рівень цін та тарифів на послуги товариства, залучити нових поклажодавців та зберегти існуючих.
- Державні органи – підпорядкованість та підзвітність органам державної виконавчої влади суттєво збільшує інтенсивність документообігу та витрат часу персоналу товариства, складання планів і звітів. На фінансових результатах роботи край негативно відобразиться відсутність сплати за послуги зберігання ТМЦ держави (відсутній договір відповідального зберігання). В умовах воєнного стану це має особливий негативний вплив на ефективну діяльність товариства.

2.2. Фактори впливу зовнішнього середовища

Зовнішнє середовище ДНТ «Комбінат «Світанок» складається з елементів, наведених нижче.

Стан економіки – стабільний розвиток економіки країни впливає:

- На купівельну спроможність населення, що відображається, в свою чергу, на попиті, на споживання відповідних послуг за зберігання ТМЦ зі сторони поклажодавців. (Більше грошей у населення – більше споживання товарів споживання, тощо – більше попит поклажодавців на послуги зберігання у складських неопалювальних приміщеннях).
- На стабільність та прогнозування цін та тарифів на матеріали, енергоносії, обладнання тощо (Більше стабільність – вище дохід).
- На спроможність залучення інвестицій (Стабільність економіки – інвестиційна привабливість – інвестиції в модернізацію і розвиток товариства – модернізація холодильника та складів – додаткові робочі місця, доходи та виплати на користь держави).

Військовий стан та зона бойових дій впливає:

- На знищення, руйнування та пошкодження майна товариства (в результаті нападів зруйновані ємності для зберігання олії, спирту, пошкоджені і частково зруйновані приміщення сухих складів та морозильних камер холодильника, один з ліфтів холодильника);
- На загрузку площ зберігання товарно-матеріальних цінностей (поклажодавці переїжджають в більш безпечні місця або зменшують площі зберігання ТМЦ у зв'язку збільшенням кількості повітряних нападів та наближенням зони бойових дій);
- На неможливість не тільки планування показників роботи товариства на близьку перспективу, а й їх прогнозування на близьке майбутнє, без чого неможливе ефективне керування його роботою і т.д.;
- На стабільність електропостачання. Зниження часу електропостачання ускладнює роботу товариства (не роблять ліфти, компресорний цех, не має освітлення камерах холодильника, складах, приміщеннях та адміністративних будівлях), а постачання струму протягом одної чи двох годин протягом робочого дня з підвищенням температури повітря може привести до вкрай негативних наслідків – в камерах холодильника зберігаються тисячі тон продовольчих продуктів;
- На залучення до роботи молодих працівників;

Науково-технічний прогрес впливає на:

- Застосування новітніх технологій та обладнання у сфері логістики та зберігання ТМЦ;
- Застосування новітніх програмних засобів, обладнання, систем прискорює процеси обробки інформації, підвищує швидкість прийняття та якість управлінських рішень, спрощує ведення різноманітних видів обліку (бухгалтерського, податкового, управлінського), що дуже важливо у сфері логістики;
- Використання сучасного високотехнологічного обладнання впливає на ефективність технологічного процесу (якість послуг, які надаються, їх швидкість, якість зберігання тощо);
- Рівень витрат, раціональне споживання ресурсів (використання сучасних енергозберігаючих технологій призводить до значної економії коштів товариства).

Соціально-демографічний стан суспільства впливає на:

- Рівень освіти працівників комбінату, що відображається на результатах його роботи;
- Якість та кількість, структуру продуктів споживання (у розвиненому суспільстві вище доля споживання м'яса, риби та морепродуктів, сирів та інших молочних продуктів, що веде до збільшення попиту та послуг холодильних камер).

Політичні фактори впливають на:

- Стабільність політичної системи має значний вплив на стан економіки країни в цілому та стабільність роботи державних підприємств зокрема;
- Благополучне життя населення країни та робітників комбінату.

Правові фактори впливають на:

- Зміни в чинному законодавстві (менше змін в законах та законодавчих актах, прогнозованість таких змін – тим стабільніша роботи товариства);
- Прецеденти судових призовів і розглядів (це особливо важливо для комбінату в сучасних умовах).

Вище наведені найбільш важливі фактори зовнішнього середовища за методом проведення PASTEL-аналізу.

2.3. SWOT - аналіз

Нижче наведений SWOT-аналіз ДНТ «Комбінат «Світанок», що ґрунтується на аналізі зовнішнього та внутрішнього середовища діяльності товариства.

Сильні сторони (S)	***Слабкі сторони (W)***
- Найбільша площа холодильних складів; - Наявність залізничної колії та маневрового тепловозу; - Можливість поклажодавців зберігати ТМЦ в сухих та холодильних складах; - Наявність можливості для розширення необхідної інфраструктури; - Наявність кваліфікованого і компетентного персоналу; - Наявність «гнучких» тарифів за місцем розташування; - Охорона товариства власною охороною цілодобово; - Наявність цілодобового відеоспостереження.	- Задовільний стан основних інфраструктурних об’єктів та обладнання; - Важка структура активів; - Висока частка витрат на енергоносії; - Зарегульованість діяльності державного товариства (документообіг, звітність, плани); - Залучення сторонніх підрядників для обслуговування товариства; - Відсутність державних інвестицій, брак власних коштів; - Відсутність сплати за зберігання ТМЦ держави; - Велика площа земельної ділянки, більшу частину якої неможливо корисно експлуатувати; - Не можливість надати потенційним поклажодавцям площі під зберігання, які зайняти ТМЦ держрезерву, що непридатні до споживання;

	- Невигідне географічне розташування холодильника через близькість до кордону з агресором.
Можливості (О)	***Загрози (Т)***
- Розширення площ відкритих майданчиків; - Переобладнання сухих складів в сучасні холодильні камери; - Розширення спектра послуг та підвищення їх якості; - Збільшення обсягів послуг за рахунок підвищення загрузки; - Покращення результатів діяльності за рахунок розвитку системи менеджменту; - Видобуток електроенергії за рахунок встановлення сонячних батарей на вільних земельних ділянках і площах.	- Будівництво альтернативних сучасних складів конкурентами; - Збільшення вартості енергоносіїв та обладнання; - Переміщення поклажодавців в більш безпечні регіони у зв'язку із наближенням до зони бойових дій; - Знищення та пошкодження майна в результаті повітряних нападів; - Підвищення ставок земельного податку і грошової оцінки землі.

На підставі проведеного SWOT-аналізу треба зробити висновок, що у ДНТ «Комбінат «Світанок» є суттєві загрози, але і є суттєві можливості, що важливо враховувати при розвитку діяльності товариства.

В собівартості послуг велику долю складає вартість електроенергії, тому треба використовувати земельні ділянки для встановлення сонячних батарей, що призведе до зниження залежності від електропостачальників.

3. Місія суб'єкта господарювання

Основною метою діяльності Товариства є реалізація державних функцій щодо надання послуг для виконання завдань у сфері державних резервів, які є необхідними для забезпечення потреб суспільства та надійного захисту інтересів кожного громадянина України.

Основна місія суб'єкта господарювання ДНТ «Комбінат «Світанок» це якомога якісне зберігання найважливіших для життєдіяльності наших громадян продуктів харчування в морозильних і холодильних камерах товариства, інших продуктів та товарів споживання в сухих неопалювальних складах. Особливо це важливо в умовах воєнного стану і пов'язаним з цим значним зростанням кількості мешканців м. Харків за рахунок переселенців з прилеглих територій. Оскільки товариств аналогічних ДНТ «Комбінат «Світанок» в регіоні немає, в цім його цінність в контексті

загальнодержавних інтересів суспільства. Основна довготермінова ціль товариства – збільшення кількості та якості послуг, особливо послуг зберігання найважливіших для людини продуктів харчування (м'яса, риби, молочних продуктів тощо) в холодильних камерах. Повсякденна ціль товариства – дотримуватись інтересів держави та суспільства, надавати якісні послуги та створювати нові робочі місця.

4. Стратегічні напрями

4.1. Стратегічним напрямом роботи ДНТ «Комбінат «Світанок» є збільшення завантаженості потужностей складських та холодильних приміщень. Провести роботи по відновлюванню працездатності промислового холодильника. Це важливо і в умовах воєнного стану, а особливо важливим буде в період післявоєнного відновлення економіки в Україні, особливо на її сході. Враховуючи інтенсивність та важкість боїв на сході України, поблизу адміністративних кордонів Харківської області, зберігання неподалік продуктів в морозильних та холодильних камерах важливі, а в період післявоєнного відновлення буде це важливішим, враховуючи знищення інфраструктури східних районів держави.

4.2. Стратегічні цілі

Стратегічна ціль ДНТ «Комбінат «Світанок» - провести ремонти покрівель, полів та рамп неопалювальних складських приміщень, встановити сонячні батареї в м. Харків.

Стратегічна ціль визначена з урахуванням результатів проведеного аналізу зовнішнього та внутрішнього середовища та оцінки ризиків.

Досягнення стратегічної цілі дозволить досягнути наступних цілей роботи товариства:

- у сфері енергозбереження – знизити кількість споживання електроенергії;
- у соціальній сфері – зробити нові робочі місця;
- у сфері економіки – заробити додаткові кошти та покращити фінансовий стан товариства.

4.3.Стратегічні цілі та їх оцінка

Складські приміщення Товариства навряд чи можливо назвати задовільними. Також необхідно зазначити що рік вводу в експлуатацію їх це 1932, що збільшує витрати на ремонти. Тож проведення ремонтів стін, покрівель, полів та рамп неопалювальних складських приміщень є першочерговим завданням, а саме:

- вирівнювання підлоги та перепланування дозволяють встановити сучасні багатоярусні стелажні системи;

- оновлення підлогового покриття забезпечить плавний і швидкий рух навантажувачів, що прискорить приймання та відвантаження товарів;
- рівна підлога без вибоїн мінімізує поломки ходової частини складського транспорту;
- ремонт даху, фасадів та заміна систем вентиляції допоможуть підтримувати стабільну температуру та вологість. Це критично для зберігання продуктів чи електроніки;
- утеплення стін та заміна дверей, ліквідація тріщин і гідроізоляція захищають приміщення від сирості, грибка, гризунів та пилу, що зменшує ризик псування (бою) продукції;
- встановлення сучасних систем пожежогасіння, сигналізації та обробка конструкцій вогнезахисними сумішами захищають склад від катастрофічних збитків;
- оновлення розміток, якісне освітлення (LED) та усунення дефектів поверхонь зроблять роботу персоналу безпечнішою.

В рамках реалізації вказаної комплексної задачі бачиться наступне:

- складське приміщення відповідатиме вимогам ДСНС, Держпраці та санітарно-епідеміологічним нормам;
- оновлені складські приміщення підвищать ринкову вартість самої нерухомості та її привабливість для надання послуг дорожче.

4.4. Завдання

Досягнення стратегічної цілі неможливе без залучення інвестицій. Тому головним завданням для керівництва є пошук інвестора. Бізнес-план повинен буди розробленим «гнучким», постійно коригуватися відповідно змінам зовнішнього та внутрішнього середовища. При цьому товариство має якісно та ефективно працювати, отримувати дохід, щоб буди привабливим для інвестора, а це не просто в умовах воєнного стану, особливо для державного некомерційного товариства. В вирішенні цього питання допоможе можливість за рахунок продажі частки статутного капіталу ДНТ залучити інвестора для досягнення стратегічної цілі та сплати кредиторську заборгованість.

4.5. Ключові індикатори (кількісна оцінка)

Основними індикаторами роботи ДНТ «Комбінат «Світанок» є:

- дохід – кількісна оцінка в його абсолютній величині (в гривнях) та відносній (рентабельність у %);
- завантаженість площ (об’ємів) зберігання ТМЦ – кількісна оцінка в абсолютних величинах (кв. метри, метри куб.) та відносних (% завантаження);

- виплати на користь держави – кількісна оцінка в абсолютній величині (в гривнях) та відносній (% від чистого доходу).

5. Ресурси

- Власних фінансових ресурсів для реалізації цілей стратегічного плану у товариства немає. Товариство має борги із сплати енергоносіїв, водопостачання та водовідведення, послуги Інтернету, за розрахунками по заробітній платі та нарахуванням, заборгованість за отриманими авансами за послуги зберігання, які не може сплатити. В залученні інвестора сподіваємось на допомогу Державного агентства з управління резервами України.
- Обладнання та необхідні матеріали для реалізації цілей стратегічного плану є на ринку України. Вони доступні, і при наявності інвестицій, можуть бути придбані.
- Після проведення ремонтів стін, покрівель, полів та рамп неопалювальних складських приміщень буде створено мінімум 3 робочих місця.

6. Потенційні ризики та управління ризиками

В цей час (період воєнного стану) найбільшими ризиками для товариства є:

- відключення електроенергії на товаристві, що призводить до зупинки роботи компресора, розморожування морозильних камер холодильника. Тривале відключення електроенергії може призвести до катастрофічних наслідків (врегулювання ризику – забезпечення безперебійного електропостачання товариства, купівля власного електрогенератора);
- втрата поклажодавців і, як наслідок, доходу товариства, пов’язане з переїздом поклажодавців в більш безпечні території України;
- руйнування та пошкодження основних засобів товариства в умовах військового стану;
- втрата кадрового потенціалу товариства в умовах військового стану та у зв’язку з низьким рівнем заробітної плати (врегулювання ризику – збільшення розміру заробітної плати);
- застарілі основні засоби товариства (врегулювання ризику – постійне підтримання основних засобів у належному технічному стані);
- виток аміаку з компресорної установки (врегулювання ризику – постійне підтримання компресорної установки у належному технічному стані).

7. Ключові показники результатів діяльності

Ключові фактичні і прогнозовані показники роботи підприємства наведені в таблиці.

Фактичні та прогнозовані показники роботи ДНТ «Комбінат «Світанок»

№ з/п	*Напрям діяльності*	*Найменування показника*	*Одиниця виміру*	*Факт 2024 року*	*Прогноз 2025 року*	*2026 рік*	*2027 рік*	*2028 рік*	*2029 рік*
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис.грн.	-	-	2679	7073	7780	8558
		1.2. Валовий прибуток	тис.грн.	-	-	644	1673	1840	2024
		1.3. Чистий фінансовий результат	тис.грн.	-	-	-	-	-	-
		1.4. Валова рентабельність	%	-	-	24,04	23,65	23,65	23,65
		1.5.Рентабельність діяльності (активів (ROA): (Доходи ÷ Середня вартість активів) × 100%)	%	-	-	0,77	2,04	2,25	2,47
2	Маркетингова діяльність	4.1. Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку	тис.грн.	-	-	2679	7073	7780	8558
		4.2. Виручка від реалізації продукції на експорт	тис.грн.	-	-	-	-		-
3	Виробнича діяльність	3.1. Рівень використання виробничих потужностей	%	-	-	22,0 %	28 %	30 %	30 %
4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	4.1. Капітальні інвестиції, усього, у т.ч. за джерелами фінансування:	тис.грн.	-	-	-	-	-	-
		4.1.1. Кошти державного бюджету	тис.грн.	-	-	-	-	-	-
		4.1.2. Власні кошти підприємства	тис.грн.	-	-	-	-	-	=
		4.1.3. Залучені кошти	тис.грн.	-	-	-	-	-	-
		4.2. Витрати на інновації	тис.грн.	-	-	-	-	-	-
		4.3. Обсяг реалізованої інноваційної продукції	тис.грн.	-	-	-	-	-	-
		4.4. Питома вага інноваційної продукції в загальному обсязі реалізованої продукції	%	-	-	-	-	-	-
5	Розвиток	5.1. Середньооблікова чисельність	осіб	-	-	60	60	60	62

	трудового потенціалу підприємства	штатних працівників							
		5.2. Середньомісячна заробітна плата працівників	грн.	-	-	14 845	18 000	22 000	25 000
		5.3. Продуктивність праці одного працюючого промислово-виробничого персоналу	тис.грн./ особу/міс	-	-	8,93	9,82	10,81	11,50
		5.4. Питома вага працівників, які здійснюють науково-технічну діяльність	%	-	-	-	-		-
6	Стан та використання активів	6.1. Вартість активів, усього	тис.грн.	-	-	348 124	348 124	348 124	348 124
		6.1.1. Оборотні активи	тис.грн.	-	-	115 079	115 079	115 079	115 079
		6.1.2. Основні засоби (первісна вартість)	тис.грн.	-	-	333 914	333 914	333 914	333 914
		6.2. Коефіцієнт зносу основних засобів	%	-	-	30,2	30,2	30,2	30,2
		6.3. Рентабельність активів	%	-	-	0,77	2,04	2,25	2,47

8. Висновки

Досягнення стратегічної цілі ДНТ «Комбінат «Світанок» - проведення ремонтів стін, покрівель, полів та рамп неопалювальних складських приміщень вплине на підвищення рівня конкурентоспроможності товариства та забезпечення мешканців м. Харків та прилеглих регіонів товарами споживання, які потребують зберігання в складських приміщеннях. Це також призведе до збільшення доходу товариства, відрахувань до бюджету, сплати боргів, появі додаткових робочих місць та підвищення заробітної плати працівників.

Особливо важливо: поліпшення необоротних активів покращить імідж ДНТ «Комбінат «Світанок».

Директор
ДНТ «Комбінат «Світанок» **Віктор КУДРЯВЦЕВ**