

до Звіту за результатами оцінки
корупційних ризиків у діяльності
Державного агентства з управління
резервами України

Опис

ідентифікованих корупційних ризиків, чинників корупційних ризиків та можливих наслідків

№	Назва ризику	Чинники ризику	Наслідки ризику
1	Процедури державних закупівель		
	Ризик непрозорого проведення закупівель державного резерву та інших матеріальних цінностей.	Дискримінаційні вимоги: прописування умов тендеру під конкретного виробника чи постачальника (наприклад, зазначення унікальних характеристик або специфічних брендів) Недостатній внутрішній контроль: відсутність дієвого моніторингу закупівель з боку контролюючих органів та слабка відповідальність тендерних комітетів за порушення.	Юридичні та фінансові санкції: Накладання адміністративних штрафів на уповноважених осіб (наприклад, за ст. 164-14 КУпАП). Фінансові втрати: Вимушені розірвання укладених договорів через результати моніторингу Державної аудиторської служби (ДАСУ) та повернення коштів
2	Управління персоналом		
	Ризики непрозорого проведення відбору кандидатів на керівні посади.	Ручне управління: Бажання керівництва вищого рівня мати повністю контрольовану особу Відсутність політичної волі: Небажання вищих посадових осіб проводити відкриті конкурси через ризик втратити контроль над фінансовими чи кадровими потоками організації. на чолі підрозділу, яка не буде ставити зайвих запитань.	Конфлікти: Невирішені суперечки всередині колективу дестабілюють робочу обстановку та знижують командну взаємодію.
3	Контрольно-інспекційна діяльність		
	Ризики прийняття необ'єктивних та неправомірних рішень при	Недостатня прозорість критеріїв: відсутність чітких, затверджених на державному рівні індикаторів оцінки ступеня ризику суб'єкта господарювання	Репутаційні збитки: втрата довіри контрагентів, клієнтів та інвесторів через публічні санкції. Зниження надходжень до бюджету: через викривлення показників або корупційну складову.

	проведенні заходів контролю	Людський фактор (упередженість): особиста заінтересованість інспектора, конфлікт інтересів або тиск з боку перевіряючого	
4	Управління державним підприємством		
	Ризики при укладанні договорів зберігання майна поклажодавців.	Людський фактор (упередженість): «піньова оренда» замаскована під «зберігання». Відсутність належного контролю та обліку використання майна - складських приміщень.	Кримінальна відповідальність: Укладання фіктивних угод та приховування реальних орендних площ карається за статтею 191 КК України (Привласнення, розтрата майна або заволодіння ним шляхом зловживання службовим становищем)
5	Зберігання державного резерву		
	Ризики при зберіганні державного та іншого майна.	Нестача та псування товарів: Відсутність належного обліку через тіньові оборудки веде до розкрадання стратегічних запасів, псування зерна або інших товарів.	Критичний дефіцит у кризових ситуаціях: У разі надзвичайних ситуацій або воєнного стану держава ризикує виявити напівпорожні склади, де фактична наявність запасів не відповідає документам

Голова робочої групи

Вячеслав САФРОНОВ